به نام خدا

عنوان تجربه: تولید تحت لیسانس محصولات دارویی خارجی نوع تجربه: موفقیت

راوی تجربه : نازنین صبری موضوع اصلی: ایجاد اطمینان و استفاده از ظرفیت خالی کارخانجات

صاحب تجربه: دکتر پریسا منصوری تگ های موضوع: فرصت همکاری

منبع تجربه: سرگذشت شفاهی

مقدمه : با توجه به تغییرسیاستهای وزارت بهداشت و برنامه ریزی دولت به جهت محدودیت واردات ، صدور مجوز برای واردات بسیاری از محصولات متوقف و یا با کندی بسیار زیاد صورت میگرفت . شرکتهای وارد کننده عملا یا باید تعطیل میشدند یا راهکاری برای خروج از این بن بست پیدا میکردند. شرکت الف اقدام به استفاده از ظرفیت خالی کارخانجات دارویی و تولید تحت لیسانس قرلردادی این محصولات نمود.

مسئله : با توجه به اینکه شرکتهای وارد کننده همگی فاقد زیر ساخت تولید ( کارخانه ) بودند و همچنین کارخانجات ایرانی اکثرا قدیمی و فاقد استاندارد لازم بودند ، تولید داروهای شرکنهای معتبر در ایران با دشواری های زیادی همراه بود.

راه حل : توقف واردات منجر به تشکیل تیمی متشکل از مدیر طرح و توسعه ، مسئول فنی و مدیر عامل شرکت شد. این پروژه به عنوان پروژه ای کوتاه مدت در مرحله اول تعریف شد تا مسایل مربوطه به قرارداد با شرکت خارجی به عنوان صاحب پروانه تولید و دارنده اطلاعات علمی و از طرف دیگر با شرکت دارویی تولید کننده ایرانی بررسی گردد. از طرف دیگر برای وزارت بهداشت مسئله تولید قراردادی شرکتهای واردکننده مورد جدیدی بود که منجر به صدور دستورالعمل و بخش نامه های جدیدی میشد. با توجه به ارزشمند بودن بازار ایران برای شرکای تجاری خارجی ، استحکام روابط و ایجاد اطمینان خاطر به جهت موفق بودن این طرح برای انها جزو دستور کار تیم قرار گرفت . فعالیتی سه جانبه شامل کار بر روی شرکت خارجی ، پیدا کردن کارخانه دارویی واجد شرایط مورد تایید شرکت خارجی که تمایل به تولید قراردادی داشته باشد و در نهایت مجاب نمودن وزارت بهداشت به صدور پروانه تولید این محصولات اغاز گردید.

لیست شرکتهای دارویی دارای تاییدیه GMP از وزارت بهداشت دریافت گردید و با تک تک انها مکاتبه شد و نامه های درخواست ارسال گردید. سه شرکت داخلی تمایل خود را برای همکاری اعلام کردند.

از چند شرکت خارجی همکار ، یکی از انها اعلام امادگی به جهت انتقال تکنولوژی تولید و پذیرش تولید تحت لیسانس محصولات خود را نمود و شرط خود را یا خرید مواد اولیه و یا پرداخت حق امتیاز اعلام کرد.

با وزارت بهداشت مذاکرات متعددی صورت پذیرفت و انها به جهت حمایت از تولید داخل و تبعیت از سیاستهای کلان کشور و تشویق سرمایه گذار خارجی ، پروسه صدور پروانه را تسریع نمودند.

نتیجه : عکس العمل به موقع و اقدام هماهنگ تیم باعث تبدیل این تهدید به فرصت شد و شرکت توانست پروانه تولید 6 محصول را در طی یکسال دریافت و انها را به تولید صنعتی برساند. در گام بعدی اقدام به احداث کارخانه نمود تا تمامی فرایند تولید در کارخانه جدید با استانداردهای بین المللی صورت پذیرد و کل فرایند توسط شرکت کنترل گردد تا محصول با کیفیت تولید گردد. مدیریت این واحد با برنامه ریزی و اختصاص مناسب بودجه ، بدون هزینه های جانبی داشتن کارخانه ، شرکت را با سود قابل توجهی روبرو نمود.